

# Diploma in Executive Coaching & Organisational Development: DECODE LEADERSHIP

Δεκαέξι χρόνια πέρασαν από τότε που η πρώτη εκπαίδευση coaching ήρθε στη χώρα μας. Σήμερα, παραμένει σημείο αναφοράς, όχι μόνο στην Ελλάδα, αλλά παγκοσμίως. Στην Impact, η Εξέλιξη της Ηγεσίας είναι προσωπική υπόθεση.

**Δεν είναι εύκολο**, επί δεκαέξι χρόνια, να ξεκινάς ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα, χωρίς εξαίρεση κάθε Απρίλιο (πεισματικά, ακόμα και εν μέσω της πανδημίας Covid) και κάθε χρόνο να προσπαθείς να επιλέξεις τους δώδεκα καταλληλότερους υποψήφιους, ανάμεσα από δεκάδες αιτήσεις. Ακόμα δυσκολότερο είναι να είσαι ψυχολογικά αναγκασμένος να το αλλάξεις και να το εξελίξεις από τη μία χρονιά στην άλλη, ακόμα και όταν οι επώνυμες, δημοσιευμένες μαρτυρίες των αποφοίτων σου μιλούν για «μία αναπάντεχη εμπειρία, που τους άλλαξε τη ζωή». Είναι, όμως, ο μόνος τρόπος για να μπορέσεις να παραμείνεις στην κορυφή: Η δέσμευση στην αριστεία, η ασυμβίβαστη επιλεκτικότητα, ο ενδελεχής σχεδιασμός, ακόμα και τα κριτήρια αξιολόγησης (στα 16 χρόνια, μόνο 2 φορές αποφοίτησαν όλοι οι συμμετέχοντες), είναι μόνο μερικά από τα χαρακτηριστικά που κάνουν το Diploma να ξεχωρίζει. Όχι μόνο ανάμεσα στις εκπαιδεύσεις coaching, αλλά στις εκπαιδεύσεις ηγεσίας στο σύνολο.

## ΤΙ ΑΚΡΙΒΩΣ ΕΙΝΑΙ ΤΟ DIPLOMA;

Η αλήθεια είναι πως ο τίτλος και η περιγραφή του προγράμματος, κρύβουν πολλά από όσα συμβαίνουν αυτές τις 120 ώρες. Το Diploma αποτελεί, ουσιαστικά, ένα «φροντιστήριο», στο οποίο οι συμμετέχοντες, μαθαίνουν να αποκωδικοποιούν το τι συμβαίνει γύρω τους: Συλλογικά, ομαδικά, ατομικά και μέσα τους.

Η όξυνση της αντίληψης και της αντιληπτικότητας, η οποία στην αρχή μπορεί να είναι σοκαριστική, τους οδηγεί στο να μπορούν να αυξήσουν την επιρροή τους με σκοπιμότητα, αναλαμβάνοντας καίρια ευθύνη, ενώ ταυτόχρονα, μπορούν να μεταβολίσουν με ρυθμό την αντιξοότητα,



**Βασίλης Αντωνιάς**  
Founder, Organisational Development Unit Lead, Diploma Director, Impact

**Τεράστια σημασία έχει και ο σχηματισμός της ομάδας. Οι υποψήφιοι δεν επιλέγονται απαραίτητα, βάσει των προσόντων και του βιογραφικού τους. Υπάρχει μία μυστική φόρμουλα, η οποία προϋποθέτει να υπάρχουν τουλάχιστον 8 διαφορετικοί χαρακτήρες σε κάθε ομάδα**

αυξάνοντας την ανθεκτικότητά τους. Το PRAID Leadership Model (Pace, Resilience, Accountability, Influence, Deliberation, Antonas V., 2017, Coaching for Impact, Routledge), αποτελεί τον α-

κρογωνιαίο λίθο της θεωρίας πίσω από την πράξη. Και εφαρμόζεται από την πρώτη μέχρι την τελευταία στιγμή, μέσα και έξω από την αίθουσα.

## Η σημασία του σχηματισμού της ομάδας

Τεράστια σημασία έχει και ο σχηματισμός της ομάδας. Οι υποψήφιοι δεν επιλέγονται απαραίτητα βάσει των προσόντων και του βιογραφικού τους. Υπάρχει μία μυστική φόρμουλα, η οποία προϋποθέτει να υπάρχουν τουλάχιστον 8 διαφορετικοί χαρακτήρες σε κάθε ομάδα. Κάποιοι μπορούν να υπάρχουν εις διπλούν (όπως για παράδειγμα το Αρχέτυπο του Facilitator/Negotiator). Για κάποιους άλλους επιτρέπεται μία μόνο συμμετοχή (όπως για παράδειγμα το Αρχέτυπο του Resistant Disruptor). Με αυτόν τον τρόπο, διασφαλίζεται πως δεν θα υπάρχουν σε μία ομάδα 12 ίδιοι άνθρωποι, οι οποίοι δεν θα έχουν να προσφέρουν τίποτα ο ένας στον άλλον (όπως συχνά γίνεται σε άλλες ομάδες). Η δυσκολότερη δουλειά γίνεται πριν ξεκινήσει η εκπαίδευση. Αυτό βέβαια, δυστυχώς, σημαίνει πως κάποιοι άνθρωποι πρέπει να περιμένουν έναν ολόκληρο χρόνο για τη συμμετοχή τους, εάν το Αρχέτυπό τους έχει συμπληρωθεί.

Στα λιγότερο σημαντικά, το Diploma είναι το πρώτο παγκοσμίως πιστοποιημένο πρόγραμμα από το Association for Coaching (AADCT 4/4) και αποτέλεσε το υπόδειγμα για τον σχεδιασμό της πιστοποίησης. Όποιος περιμένει συνταγές και μεθοδολογίες, έχει πολύ ευκολότερες επιλογές. Όποιος επιθυμεί να μετασχηματίσει τον εαυτό του και τους γύρω του, είναι ευπρόσδεκτος να καταθέσει την αίτησή του.

**This is Impact.**  
**The Evolution of Leadership.**

## Diploma in Executive Coaching and Organisational Development

April 2023 - January 2024



## DECODE Leadership

Year 16

- > Globally the first Coaching Training to receive Accreditation from the Association for Coaching
- > Top Tier Accreditation: Accredited Advanced Diploma in Coach Training (AADCT)
- > The first and longest standing Coaching Training in Greece

Now receiving applications from suitable candidates

1E Adamon str, Kifissia 145 64 Athens Greece

T: +30 210 801 4505 E: info@impactpcs.com

www.impactpcs.com